

# Gestion de projet et accompagnement du changement

<b>Pour qui ?</b> Toute personne souhaitant développer des compétences pour mieux accompagner le changement et piloter des projets efficacement	<b>Durée</b> 3 jours dont 2 jours en présentiel	Ce module est une composante du programme du bloc de compétences racine.
<b>Prérequis</b> Aucun prérequis exigé	<b>Enseignement</b> Formation continue Les jours initialement prévus en présentiel peuvent également être assurés 100% à distance selon les dates et les campus.	<b>Blended By CESI *</b> dont 1 jour en distanciel Les modalités prévues en distanciel sur ce parcours sont : e-learning et learning on the job. <small>* formation en présentiel enrichie à distance</small>
<b>Système d'évaluation</b> Ce module fait l'objet d'une évaluation en fin de programme	<b>Code WEB</b> RHU109	<b>Campus</b> Aix-en-Provence : 20/04/2021

## Comprendre, accompagner, promouvoir le changement et piloter les projets efficacement

Une approche liant gestion de projet et accompagnement au changement, permettant une approche globale pour accompagner l'entreprise dans ses évolutions



## Objectifs

- Acquérir les mécanismes du changement
- Communiquer efficacement pour obtenir l'adhésion des acteurs
- Utiliser les méthodes et outils de gestion de projet dans son domaine d'activité
- Maîtriser le langage de la gestion de projet
- Participer efficacement à un projet

# Programme de la formation

## Méthodologie d'accompagnement au changement

Gestion de la dynamique de changement  
Processus psychologique et comportements face aux changements  
Tensions et résistances au changement  
Concept clé : le pouvoir et ses jeux  
Concepts associés : enjeux, atouts, freins, stratégies jouées  
Recherche des enjeux gagnants et des stratégies gagnant/gagnant  
Stratégie de conduite de changement et de communication

## Enjeux et outils de l'accompagnement au changement

Définition du changement  
Types et nature de changements  
Enjeux et impacts  
Périmètre du projet de changement

## Méthodologie de gestion de projet : démarche, outils et vocabulaire

Définition d'un projet  
Projet VS opérations récurrentes

mettre en oeuvre les principes du marketing rh pour promouvoir les projets rh/formation  
Fonctions du chef de projet  
Parties prenantes : rôles et responsabilités  
Maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'œuvre  
Communication avec les acteurs du projet  
Bases méthodologiques de la conduite de projet  
Définition des objectifs  
Lettre de mission, charte projet et plan de projet  
Pilotage de projet  
Notions de base de planification : Gantt, PERT

## Suivi du projet

Causes de dérives et conditions de succès :  
Cycle de vie du projet  
Découpage du projet, étapes, jalons principaux  
Introduction à la gestion économique d'un projet  
Introduction à la notion de risque  
Instances de pilotage et rôle  
Conduite, suivi et contrôle du projet

## Blended By CESI :

E-learning  
Learning on the job

Modules capitalisables dans nos blocs de formation : nous consulter