

Management de projets

En plus du tronc commun de la formation d'ingénieur-e, les élèves choisissent une option, d'une durée de 200 heures annuelles, leur permettant d'acquérir des compétences nouvelles et de renforcer leur expertise.



Objectifs

Cette option a pour objectif de former les futurs ingénieur-e-s aux fondamentaux de la gestion de projet. L'objectif sera de faire monter en compétences les élèves en management de projet au travers d'apports théoriques et d'études de cas.

Les objectifs pédagogiques :

- Structurer la vision de l'entreprise en projets
- Rattacher les projets à la stratégie et aux objectifs de l'entreprise
- Gérer un projet de taille variable impliquant de nombreux acteurs et enjeux
- Évaluer, choisir et déployer des outils de gestion de projet

Programme de la formation

Partie théorique

Vision globale projet et fondamentaux du management de projet

Approche Bottom-up : de la gestion technique et tactique à la gestion stratégique
Approche Top-down : de la qualification des projets (vision / gouvernance), au choix des bons projets (décision / alignement) et à la réalisation

Référentiels et méthodes de gestion de projet

Vision d'ensemble d'un référentiel en gestion de projet
Principes, terminologie et certifications PMBOK®
Principes, terminologie et certifications PRINCE2®
Gestion de projet en mode agile (valeurs et principes, modes de fonctionnement, tableaux de bord)
Option supplémentaire : possibilité de préparation à la certification PMI® et/ou PRINCE2®

Management des équipes projet

Concepts clés du management d'équipe projet
Management situationnel
Management d'équipe projet
Conduite du changement
Management éthique et durable

Outils numériques de gestion de projet

Microsoft® Project
Outils alternatifs de gestion de projet (Trello, Wrike...)

Réseaux sociaux professionnels au sein de l'équipe projet

Outils collaboratifs : messagerie / plateforme de communication / team messaging / collaboration temps réel des équipes projet
Réponses aux besoins de collaboration en temps réel et de coédition de documents sur un projet et de partage de fichiers, au sein de conversations
Microsoft® team, Slack, Cisco spark...