

# Mastère Spécialisé® Manager Amélioration Continue - Excellence Opérationnelle

## Pour qui ?

Salariés d'entreprise, demandeurs d'emploi, étudiants

## Prérequis

Candidats titulaires d'un bac +5 (Ingénieur, M2, titre RNCP niveau 7) ou équivalent, et plus, M1 avec 3 ans d'expérience professionnelle

Dérogation possible sur dossier : nous contacter

## Niveau d'entrée

BAC+5

## Diplôme obtenu

BAC+6

Manager de l'amélioration continue (MS), Mastère Spécialisé® enregistré au RNCP au niveau I, par arrêté du 11/12/2018 publié au JO du 18/12/2018

## Durée

1 an  
12 mois

## Enseignement

Formation initiale, Alternance, Formation continue, CPF, VAE, Statut étudiant, Apprentissage

## Code WEB

MSMACEO  
309867

## Prix

13 500 euros

## Elearning

Pour plus de souplesse dans ses modalités pédagogiques, le Blended Learning de CESI École d'Ingénieurs intègre à ses cursus les modalités du Webinar et du Learning on the job. La première permet d'apporter des compléments de formation à l'apprenant, tout en optimisant son temps. La seconde intègre l'application de situations et de cas concrets à son propre contexte professionnel, afin d'apporter une véritable valeur ajoutée à l'entreprise.

## Campus

Aix-en-Provence :

07/10/2020

Arras : 21/10/2020

Bordeaux : 05/11/2020

Le Mans : 14/10/2020

Lyon : 14/10/2020,  
03/02/2021, 02/06/2021

Nancy : 14/10/2020,  
01/02/2021, 01/06/2021

Paris - Nanterre :  
14/10/2020, 10/02/2021

Pau : 21/10/2020,  
10/02/2021, 02/06/2021

Reims : 12/10/2020,  
21/10/2020

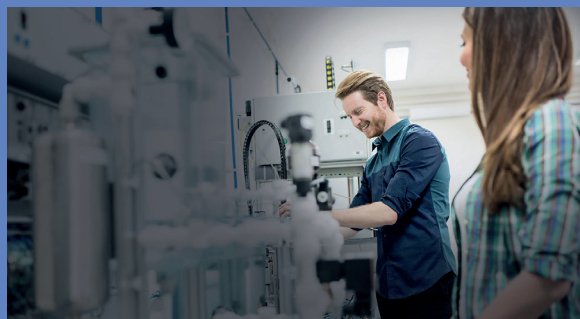
Rouen : 15/10/2020

Saint-Nazaire : 14/10/2020,  
10/02/2021, 09/06/2021

Strasbourg : 22/10/2020

Toulouse : 06/10/2020,  
10/02/2021, 02/06/2021

Intégrons la politique d'amélioration continue en accompagnant les équipes vers l'usine du futur



## Modalités d'admission

La sélection s'appuie sur plusieurs éléments :

- Analyse du dossier
- Vérification des prérequis
- Test et entretien
- Commission de sélection.

Entre le dépôt du dossier de candidature et la décision d'admissibilité ou de non admission, le délai est d'environ 1 mois.

L'admission définitive est prononcée après la signature des contrats assurant la réalisation de la formation.

## Présentation

Alternance d'une semaine en centre et de 3 semaines en entreprise.

Les cours sont réalisés par des experts de haut niveau, issus du monde de l'entreprise ou enseignants de l'école.

Les contenus sont actualisés afin d'intégrer les dernières évolutions du domaine et les attentes des entreprises

### Atouts pédagogiques

CESI École d'Ingénieurs a largement innové en développant des méthodes pédagogiques de type projet. L'intégration d'heures en distanciel en inter session prépare les élèves aux technologies actuelles. Ces méthodes, particulièrement adaptées à l'alternance, visent à impliquer davantage l'apprenant et à le rendre acteur de sa formation.

Chaque élève bénéficie d'un double tutorat tout au long de sa formation, en centre par un formateur, en entreprise par son tuteur. Grâce à ce parcours en alternance, l'apprenant acquiert des compétences métiers qui le rendent directement opérationnel.



CESI École d'Ingénieurs :  
une référence en  
pédagogies actives.

## Objectifs

Maîtriser les principes fondamentaux de l'amélioration continue et du Lean management

Déployer la politique en mettant en place des plans d'actions et des indicateurs pertinents

Gérer des projets d'amélioration en respectant les budgets et la rentabilité

Accompagner des équipes pluridisciplinaires vers l'entreprise du futur

Maîtriser les outils avancés de l'amélioration continue (6Sigma, TPM, ...)

Optimiser la chaîne de valeur dans les processus

# Programme de la formation

## Partie théorique

### Management de projet

Gestion de projet  
Culture projet

### Connaissances de bases du Lean Manufacturing

Les essentiels de l'amélioration continue  
Résolution de problèmes

### Sécurité & performance

Introduction Sécurité et risques industriels  
AMDEC

### Introduction aux flux industriels

Introduction à Supply Chain

### La stratégie du LEAN

Pilotage des flux industriels  
VSM  
Les outils du Lean  
Déploiement stratégique d'une démarche d'amélioration continue

### Management des hommes dans les transitions

Management d'équipes  
Conduite du changement

### L'entreprise du futur et la performance

L'entreprise 4.0  
Les fondamentaux de la fonction achat

### La maintenance comme outil d'amélioration de la performance

TPM

### Mesurer la performance des entreprises

Diagnostic de la performance

### Pilotage stratégique et économique des projets et des entreprises

Budget et Amortissement  
Indicateurs et tableaux de bord  
Performance financière et extra financière

### Les outils avancés de l'amélioration continue

DMAIC  
6 sigma (QCM certifié)

### Approches complémentaires de l'amélioration continue

Lean service/ IT/  
Développement/ BTP  
Théorie des contraintes

### Méthodologies et outils professionnels

Dynamique de groupe  
Démarche d'innovation  
Écrit et oral professionnels  
Structuration du projet professionnel

## Projets réalisés

Mission en entreprise et projet de thèse professionnelle

La mission en entreprise permet de s'immerger dans le milieu professionnel et de devenir un expert dans la spécialité.

La thèse professionnelle conduit à développer des compétences d'innovateur (observer, questionner, réseauter, associer, expérimenter), de réalisation (analyser, mettre en œuvre, gérer un projet), de synthèse et de communication

En explorant les liens entre les savoirs acquis en formation et la mise en pratique au cours de la mission, l'élève mastérien va acquérir une prise de recul sur l'environnement.

La mission et le projet de thèse professionnelle traitent d'un sujet d'actualité de la spécialité et permettent le développement des compétences attendues sur le marché du travail. Un CV différenciant facilite l'insertion professionnelle avec de réelles compétences à faire valoir.

Accompagnement

CESI École d'Ingénieurs met en place un accompagnement :

- Mission en entreprise : double tutorat – enseignant de l'école et tuteur en entreprise
- Thèse professionnelle : apport de méthodes (démarche scientifique, processus d'innovation, résolution de problèmes complexes, ...)
- Intégration professionnelle : réflexion et préparation à l'emploi post-diplôme pour valoriser l'expérience et la formation

Modalités d'évaluation de la mission et de la thèse

La mission en entreprise est évaluée par le tuteur d'entreprise en fin de parcours, et fait l'objet de la rédaction d'un rapport à mi-parcours, présenté à l'oral et évalué lors de la visite en entreprise.

Dans le cadre de cette mission, l'élève mastérien mène un projet de thèse professionnelle qui permet d'identifier puis d'explorer en profondeur un sujet d'entreprise, choisi par l'élève mastérien et son tuteur d'entreprise. La méthodologie déployée doit permettre d'arriver à la mise en œuvre d'une solution innovante pour l'entreprise. La thèse professionnelle est présentée à l'écrit et soutenue à l'oral.

## Système d'évaluation

Pour valider un Mastère Spécialisé® il faut remplir les trois conditions suivantes :

- Suivre les cours et acquérir les Unités d'Enseignement.
- Réaliser une mission en entreprise d'une durée minimum de 6 mois équivalent temps plein et la réussir.
- Réaliser une thèse professionnelle et la valider.

Le MS® permet d'acquérir 75 crédits ECTS

Manager de l'amélioration continue (MS), Mastère Spécialisé® enregistré au RNCP au niveau I, par arrêté du 11/12/2018 publié au JO du 18/12/2018

