

Organiser et piloter un projet informatique

Pour qui ?

Informaticiens (techniciens, administrateurs systèmes et/ou réseaux, développeurs, analyste programmeur, informaticiens d'études, etc.), chef de projet informatique souhaitant consolider leurs acquis ou évoluer vers des fonctions plus larges en gestion de projets

Prérequis

Aucun prérequis exigé

Niveau d'entrée

BAC+2

Évaluation

La validation du bloc de compétences repose sur :

- Des contrôles de connaissances en centre
- L'évaluation des compétences via des travaux professionnels de synthèse en centre et/ou en entreprise

Durée

11 jours dont 7.5 jours en présentiel

Enseignement

Formation continue, CPF

La formation est organisée selon un rythme de 3 jours par mois environ au CESI complétés par des apports en distanciel en intersession.

Codes

Code WEB : INFFR2

Prix

4 700 euros HT

Blended By CESI *

Inclus 3.5 jours en distanciel

Une ou plusieurs modalités en distanciel peuvent être mises en œuvre dans le cadre de cette formation.

* formation en présentiel enrichie à distance

Campus

Angoulême : 11/12/2019

Arras : 11/12/2019

Bordeaux : 11/12/2019

Brest : 11/12/2019

Dijon : 11/12/2019

Grenoble : 11/12/2019

Le Mans : 11/12/2019

Montpellier : 11/12/2019

Nancy : 11/12/2019

Nantes : 14/11/2019

Orléans : 11/12/2019

Paris - Nanterre : 11/12/2019

Reims : 11/12/2019

Rouen - Mont-St-Aignan : 11/12/2019

Strasbourg : 11/12/2019

Gérer efficacement ses projets

A partir d'un projet «Fil Rouge», pilotage d'un projet informatique pour mettre en pratique les acquis de la formation

Une formation adaptée aux besoins de l'entreprise pour :
Obtenir un retour sur investissement immédiat au travers du projet mené en entreprise
Bénéficier d'un rythme de formation favorable à la poursuite, en parallèle, de l'activité professionnelle



Présentation de la formation

Les formations sont assurées par des professionnels qui complètent leurs apports didactiques par des illustrations constituées d'études de cas ou de mises en situation. Celles-ci facilitent l'évolution de la posture de cadre. Les nombreux échanges entre participants permettent de confronter les pratiques entreprises, d'enrichir son réseau. Un suivi personnalisé permet de faire un point régulier sur les compétences acquises en cours de cursus (formation, mission en entreprise et projet professionnel).

Objectifs

Identifier et intégrer les ressources et moyens nécessaires à la mise en place du plan de management de projet
Planifier efficacement le projet
Se doter d'outils de suivi pertinents pour maîtriser le projet

Programme de la formation

Initialisation du projet informatique

Définition d'un projet

Qu'est-ce qu'un projet ?

Projet VS opérations récurrentes

Choix des acteurs et leurs rôles

Fonction du chef de projet

Parties prenantes : rôles et responsabilités

Maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'œuvre

Communication avec les acteurs du projet

Choix de la méthode de conduite de projet

Présentation des méthodes de gestion de projet existantes

Comment choisir une méthode de conduite de projet ?

Découpage du projet en tâches (intro WBS, OBS, PBS)

Notions de WBS, OBS, PBS

Méthodes pour leur élaboration,

Dictionnaire d'un WBS,

Révision du WBS en fonction des risques projet.

Phases clés et jalons du projet

Définition des grandes phases du projet

Qu'est ce qu'un jalon et comment les utiliser ?

Définition des principaux jalons du projet

Les modalités prévues en distanciel sur ce parcours sont : e-learning et learning on the job.

Pilotage du projet informatique

Définition des enjeux et impacts d'un projet

Compréhension du marché, du contexte économique, de l'environnement, de la technicité et des métiers de l'entreprise afin d'appréhender le périmètre du projet à mener

Identification des risques liés au projet et leurs conséquences

Identification des risques inhérents au projet informatique afin d'en évaluer la criticité (occurrence, gravité et probabilité)

Planification du projet

Décomposition du projet informatique en sous projets, actions et tâches, évaluer la charge de travail et définir les ressources nécessaires au projet en vue d'en planifier le déroulement

Budget du projet et contrôle des coûts

Élaboration du budget prévisionnel du projet informatique en tenant compte des contraintes de délais et des exigences qualité imposées par le client

Mesure et suivi de l'avancement du projet

Suivi du projet pour garantir le respect du plan qualité, le contrôle des réalisations et le reporting auprès de la direction et des parties prenantes (risques, incidents, budget, état d'avancement, etc.)

Ajustement des ressources et les délais

Les aléas organisationnels, de ressources d'un projet, pendant toute sa durée et notamment en négociant les objectifs et les moyens et en gérant les risques ou les incidents

La formation comprend plusieurs modules en e-learning préalables et/ou complémentaires aux séquences de formation en présentiel
L'ensemble des e-ressources reste accessible aux stagiaires pendant un an à compter de l'inscription

Les modalités prévues en distanciel sur ce parcours sont : e-learning et classe virtuelle.

Validation Organiser et piloter un projet informatique

Évaluation du bloc de compétences

Ce bloc est capitalisable dans le(s) parcours métier(s)

Responsable en ingénierie des logiciels

Responsable en ingénierie des logiciels, titre enregistré au RNCP au niveau 6, par arrêté du 07/07/2017 publié au JO du 19/07/2017

Chef de projet en informatique

Chef de projet en informatique, titre enregistré au RNCP au niveau 6, par arrêté du 15/12/2016 publié au JO du 18/12/2016

Responsable en ingénierie systèmes et réseaux

Responsable en ingénierie systèmes et réseaux, titre enregistré au RNCP au niveau 6,

par arrêté du 07/04/2017 publié au JO du 21/04/2017