

Yellow Belt Lean 6 Sigma

Pour qui ?

Manager d'équipe sponsor de la démarche pilotant la performance de leur activité

Prérequis

Aucun prérequis exigé

Niveau d'entrée

BAC

Évaluation

La validation du bloc de compétences repose sur :

- Des contrôles de connaissances en centre
- L'évaluation des compétences via des travaux professionnels de synthèse en centre et/ou en entreprise

Durée

4.25 jours dont 3 jours en présentiel

Enseignement

Formation continue, CPF
La formation est organisée selon un rythme de 3 jours par mois environ au CESI complétés par des apports en distanciel en intersession.

Codes

Code WEB : OPI81

Prix

2 000 euros HT

Blended By CESI *

Inclus 1.25 jours en distanciel
Une ou plusieurs modalités en distanciel peuvent être mises en œuvre dans le cadre de cette formation.

* formation en présentiel enrichie à distance

Campus

Aix-en-Provence : 20/09/2019
Brest : 20/09/2019
Dijon : 20/09/2019
Le Mans : 20/09/2019
Nancy : 20/09/2019
Nantes : 20/09/2019
Pau : 20/09/2019
Reims : 20/09/2019
Rouen - Mont-St-Aignan : 09/12/2019
Strasbourg : 20/09/2019
Toulouse : 20/09/2019

Animer la performance au quotidien et sponsoriser les projets

L'équipe pédagogique accompagne individuellement l'apprenant tout au long de sa formation, et lui permet d'atteindre les objectifs initiaux.

Le référentiel de compétences est conforme aux exigences de la norme AFNOR X06-091.

Une certification CESI Certification Yellow Belt Lean Six Sigma est proposée en fin de parcours.

Formation CPF (COPANEF 205878) en partenariat avec Université Lean 6 sigma



Présentation de la formation

Les mises en situation, le partage d'expérience et les études de cas permettent d'initier la mise en œuvre des concepts, outils et méthodologies du Lean et du Six Sigma.

Le rythme de la formation est adapté à la mise en œuvre réelle des connaissances acquises dans le cadre de ses missions.

Objectifs

Définir, cadrer, planifier les projets et les chantiers
Contribuer aux projets et aux chantiers d'amélioration
Piloter la performance au quotidien avec son équipe

Programme de la formation

Essentiels de l'amélioration continue - White belt

Essentiels de l'amélioration continue

Qu'est-ce que l'amélioration continue ?

Origines de la philosophie Lean

Origines de la méthode 6 Sigma

Outils principaux et méthodes

Principaux outils selon la norme NF X 06-091

Leviers, apports et limites de l'excellence opérationnelle

Association des deux approches Lean et 6 sigma : Atouts et limites

Les autres approches

Présentation des niveaux de certification

Rôles des Belts (Master Black Belt, Black Belt, Green Belt, Yellow Belt et White Belt)

Certification selon la norme NF X 06-091 via CESI.Certification

Introduction aux 5 phases du DMAIC

Phase Définir

Phase Mesurer

Phase Analyser

Phase Innover

Phase Contrôle

Cadrage et pilotage projet

Organisation d'un projet

Parties prenantes

Jalons

Transformation Lean - Yellow belt

Outils de bases de la résolution de problèmes et du Lean

Identification des causes

VA/NVA

Diagramme Spaghetti

Calcul TRS (OEE), TRG, ...

Cartographie des flux et digitalisation de la chaîne de valeur

Introduction à la VSM et calcul de l'efficacité du cycle

Analyse de déroulement

Travail standardisé, management visuel et 5S

Analyse d'un poste de travail

Fiche de capacité de poste ou capacité d'un poste de travail

Introduction au Kitting

Analyse de simultanéité

Flux tirés et lissage

Découverte des principaux outils et concepts du juste à temps : Heijunka, SMED (Single Minute Exchange of Die), taille de lot, Takt time, FIFO...

Jidoka (automation)

Poka yoke

Andon

AMDEC

Maintenance Autonome

Atelier de créativité

Préparation

Animation

Facteurs clés de succès

La modalité prévue en distanciel sur ce parcours est l'e-learning.